

**Zahlensalat**  
**München in Zahlen:** 37 394  
**Rätseln Sie mit!** 1758

13.07.2009 05:00 Uhr

Drucken

**Führungsspitzen**

**Proaktiv ins Irgendwo**

**Im Managerlatein offenbart sich nicht selten die Ratlosigkeit des Zeitgeists**

Vattenfall-Chef Lars Göran Josefsson würde sich diesen Interview-Satz von Ende Juni aus heutiger Sicht wohl eher verkniffen haben: "Wirtschaft muss eine Verantwortung übernehmen, und sie muss auch proaktiv werden." Was sich der Energiekonzern nach dem Zwischenfall im Kernkraftwerk Krümmel kommunikationstechnisch geleistet hat, war noch nicht einmal reaktiv, sondern nonaktiv. Ebenfalls nicht nennenswert vorangekommen ist Daimler-Boss Dieter Zetsche, der vor zwei Jahren versprach: "Wir werden auch in der Zukunft proaktiv die großen Potentiale, die in Daimler stecken, heben."

Die Zukunft, die die Proaktiven dieses Planeten besonders fest im Griff zu haben glauben, hat in Erscheinungsform der Autokrise einen fulminanten Strich durch die Daimler-Rechnung gemacht. Da kommt es dann auch gar nicht mehr darauf an, dass ein Wirtschaftsmagazin vor dem Gipfel in L'Aquila letzte Woche schon zu wissen meinte, wohin der Hase läuft: "Es spricht viel dafür, dass die USA unter Obama die multipolare Welt nicht nur anerkennen, sondern auch proaktiv gestalten wollen."

Proaktiv also. Wenn es nicht schon vorher in die Welt gekommen wäre, dieses Blähwort der Werbebranche, spätestens für den US-Präsidenten hätte es wohl erfunden werden müssen. Scheint der doch zumindest ansatzweise eine visionäre Vorstellung davon zu besitzen, wo er hin will und wie man möglicherweise dahin gelangen könnte. Aber so ganz sicher ist das derzeit auch nicht mehr. Dafür ist es für Unternehmens-, Projekt- und Kleinstabteilungsleiter heute ausgemacht und Ehrensache, mehr oder weniger blind eine Aufgabe aus der undurchsichtigen Fülle derselben anzupacken, um sie subito, mindestens aber zeitnah umzusetzen. Ob es sich um den nächsten Firmenzukauf, die neue Marketingstrategie oder um die Nachbestellung von Büromaterial und Briefmarken handelt - wer nicht proaktiv alsbald in Rotationsbewegung verfällt, kann einpacken.

Vor einiger, noch gar nicht langer Zeit reichte es für den tätigen Menschen vollkommen aus, aktiv im Leben zu stehen und dort mit anzupacken, wo es ntotat. Heute ist Aktivität schon Stillstand mit Potential zur Rezession, da schimmert geradezu ein Hauch von Kontra heraus. Aber Pro ist total positiv, immer drei Schritte voraus, die Marschrichtung ist kaum "angedacht", schon sind ganze Heerscharen ruck, zuck zukunftswärts "aufgestellt" und dorthin schon "gut unterwegs". Proaktive können sich vor berstender Aktivität kaum auf dem Stuhl halten, um etwa lätscherten Kunden probiotische Joghurtkulturen oder proaktive Altersvorsorgepläne mittels besonders stylischer Werbekampagnen schmackhaft zu machen respektive anzudrehen.

Das Bestechende an solchen Neologismen der Waren-, Werbe- und Wirtschaftswelt ist, dass sie zwar selten im Fremdwörterbuch stehen, aber immer auf der Höhe des Zeitgeists sind. Die Neuerungssucht auf sprachlichem Gebiet kleidet selbst gagahafte Aberrationen in topmodisches Wortgewand.

Zugleich ist das Vergebliche des Mühens für sensible Ohren auch immer herauszuhören. Proaktiv meint letztlich nichts anderes als vorausschauend. Zur Vorausschau muss einer aber einen Standort beziehen, innehalten, die Lage sondieren, überdenken, analysieren. Was das wieder Zeit kostet! Die haben wir nicht, die müssen wir aktiv überholen - proaktiv eben. Dagmar Deckstein

**Personen**

- Dieter Zetsche (262)
- Lars Göran Josefsson (3)

**Orte**

- USA (23471)
- Krümmel (89)

**Schlagwörter**

- Unternehmen (10406)

GOOGLE-ANZEIGEN »

**redmark firmenpraxis**  
 Testen Sie 4 Wochen kostenlos redmark firmenpraxis.  
[www.redmark-aktuell.de](http://www.redmark-aktuell.de)

**Online Stromvergleich**  
 Jetzt vergleichen, zu VATTENFALL Easy wechseln & sparen!  
[www.Vattenfall.de/Easy](http://www.Vattenfall.de/Easy)

**IQ-TEST**

**Der große sueddeutsche.de-IQ-Test**

Wie schlau sind Sie? Einsteins lag bei 160, der von Arnold Schwarzenegger beträgt angeblich 135 und Jodie Foster freut sich über einen IQ von 140. Können Sie mithalten? Testen Sie Ihren Intelligenzquotienten - mit Sofortergebnis!

[Jetzt IQ testen](#)

**SZ-Archiv**

Recherchieren Sie im Archiv der Süddeutschen Zeitung

Bitte Suchbegriff eingeben

Süddeutsche Zeitung Archiv

**US-Präsidentschaftswahl**



**So hat Amerika gewählt**

Die Ergebnisse der Präsidents-, Senats- und Abgeordnetenwahlen aus allen 50 Bundesstaaten.

**Meistgelesene Dossiers**

1. Internetsucht
2. Alzheimer - Das fortschreitende Vergessen
3. Tipps für Bewerbungen
4. Kopfläuse
5. Rassismus in den USA

**Verdienen Sie genug?**



**Gehälter-ABC**

Wie führt man Gehaltsverhandlungen? Wie und in welchen Jobs Sie noch absahnen können.

**Kinoportal - Neustarts**



**Edge of Love - Was von der Liebe bleibt**

Eine zufällige Begegnung im Londoner Kriegs-Alltag 1944: Die junge Vera Phillips trifft in einer Bar ihre Jugendliebe mehr ...

[Fotostrecke](#) | [Trailer](#) | [Im Kino](#)

[Filmübersicht](#) [Kinoprogramm](#) [alle Neustarts](#)

**Infothek**

- Hartz IV-Rechner
- Telefontarife
- Internettarife
- Börsenlexikon
- Erbschaftsrechner
- GKV-Rechner
- Stromanbieter-Vergleich
- Gasanbieter-Vergleich
- Rentenrechner
- Gehaltsrechner - Brutto-Net
- Kfz-Versicherungsvergleich
- Kreditvergleich
- Heizöl-Rechner
- Spameister
- Bußgeldrechner
- Musterverträge

**Spiele**

- Sudoku
- Popstar-Quartett
- Führerschein-Prüfung